



Da esquerda para a direita: Rio Pinheiros, Usina Elevatória de Pedreira, Reservatório Billings e UFV Araucária SMW. Foto EMAE.

# CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA 2023

## I. Mensagem da Administração

Com muita alegria, compartilhamos os resultados excepcionais de 2023, um ano verdadeiramente especial para nossa empresa, que celebra seus 25 anos de existência. Queremos expressar nossa sincera gratidão pela confiança contínua que vocês, nossos parceiros essenciais, têm depositado em nós, desempenhando um papel crucial nos sucessos que hoje celebramos.

Em 2023, renovamos nosso compromisso com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental. Estamos entusiasmados em informar que intensificamos nossos esforços na geração de energia limpa, contribuindo significativamente para um futuro mais sustentável na Região Metropolitana de São Paulo. O investimento recorde deste ano foi cuidadosamente direcionado para projetos inovadores, não apenas visando impulsionar nosso crescimento, mas também para assegurar a excelência em nosso serviço público e minimizar nosso impacto no meio ambiente.

É importante destacar que esses resultados positivos não seriam possíveis sem o apoio inestimável de nossos dedicados colaboradores. Estamos empolgados com as oportunidades que o futuro nos reserva e estamos comprometidos em continuar avançando em direção a um mundo mais sustentável e próspero. Agradecemos por fazerem parte ativa desta jornada conosco.

**MARCIO REA**

DIRETOR-PRESIDENTE

**PABLO UHART**

DIRETOR FINANCEIRO E DE  
RELAÇÕES COM INVESTIDORES

## II. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

### a. Atividades

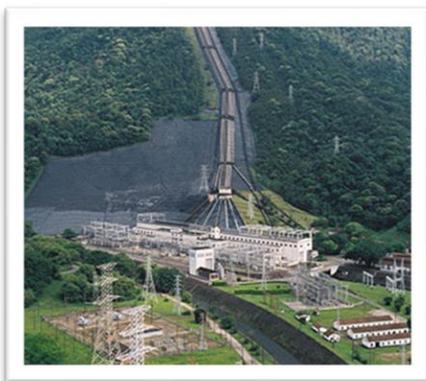
#### Perfil

Como concessionária de serviço público especializada na geração de energia elétrica, a EMAE administra quatro empreendimentos hidrelétricos. Isso inclui três usinas operando sob o regime de cotas de garantia física de potência e de energia, além de uma pequena central hidrelétrica pertencente à sua subsidiária integral, Pirapora Energia S.A., que é autorizada a operar como produtora independente de energia. Estes projetos estão distribuídos desde o município de Salto até a Baixada Santista, no Estado de São Paulo. A empresa também possui uma usina termelétrica na capital paulista, atualmente arrendada à Baixada Santista Energia – BSE, subsidiária integral da Petrobras.

Além disso, a EMAE é responsável pela gestão de um complexo sistema hidráulico que inclui diques, barragens e reservatórios, destacando-se os de Billings e Guarapiranga, localizados na zona sul da cidade de São Paulo, bem como as usinas elevatórias São Paulo e Pedreira e o canal do Rio Pinheiros.

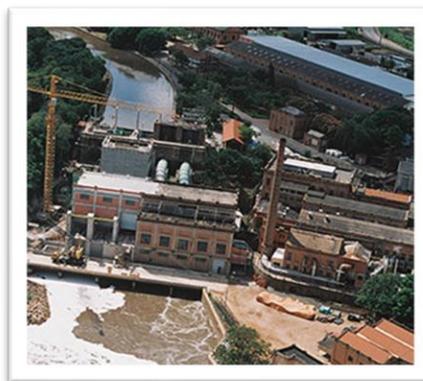
As principais atividades da EMAE são: (i) o fornecimento de energia elétrica; (ii) a construção de ativos de geração de energia; e (iii) a prestação de serviços de operação e manutenção para usinas e estruturas correlatas, atendendo tanto empresas privadas quanto órgãos do setor público.

#### Parque Gerador



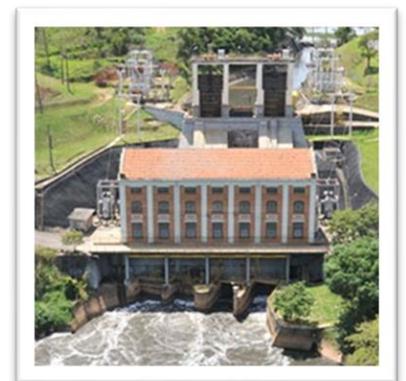
##### **UHE Henry Borden**

Concessão - Cotas  
Cubatão, SP  
Potência instalada: 889,0 MW  
Garantia física: 115,4 MW médios  
Período de concessão  
Início: 01/01/2013  
Término: 07/01/2043



##### **UHE Porto Góes**

Concessão - Cotas  
Salto, SP  
Potência instalada: 24,8 MW  
Garantia física: 11,6 MW médios  
Período de concessão:  
Início: 01/01/2013  
Término: 24/01/2043



##### **UHE Rasgão**

Concessão - Cotas  
Pirapora do Bom Jesus, SP  
Potência instalada: 22,0 MW  
Garantia física: 11,8 MW médios  
Período de concessão:  
Início: 01/01/2013  
Término: 30/11/2042



## Principais projetos e realizações

Em linha com seu planejamento estratégico, a EMAE realizou avanços significativos nos projetos para aumentar sua capacidade de geração, modernizar suas instalações e monetizar ativos não operacionais, destacando-se as seguintes realizações:

- **Ampliação do Parque Gerador:** A EMAE expandiu seu parque gerador com foco em fontes sustentáveis. Destaca-se a implementação de centrais fotovoltaicas flutuantes no Reservatório Billings, inaugurando a primeira fase do projeto em dezembro com 5 MW de potência em geração distribuída.
- **UHE Henry Borden:** Foram realizadas melhorias significativas, destacando-se a substituição de antigos transformadores e a modernização do sistema de supervisão e controle digital, com um investimento total de R\$ 65,1 milhões. Além disso, ocorreu a substituição de 6 rotores de turbina Pelton (R\$ 23,5 milhões), fabricação e instalação de válvula esférica na unidade 15, modernização das unidades 13 e 14, com investimento de R\$ 29,2 milhões, parte de um total de R\$ 40,2 milhões em progresso. Também foi realizada a modernização da Unidade 13, com investimento de R\$ 9,2 milhões, dentro de um projeto maior de R\$ 105 milhões para a seção subterrânea.
- **UHE Rasgão:** Está em curso a modernização das Unidades 1 e 2, com um investimento previsto de R\$ 89,9 milhões, dos quais R\$ 18,1 milhões já foram realizados em 2023.
- **UHE Porto Góes:** Foram investidos R\$ 11,3 milhões no fornecimento e instalação de um sistema de regulação de velocidade e tensão, automação e proteção da unidade geradora 3, marcando mais um avanço importante na modernização desta usina.
- **Lançamento do Programa de Desligamento Incentivado (PDI)** visando a otimização de custos e despesas operacionais.
- **Continuidade das atividades relativas aos Planos de Ação de Emergência das barragens,** seguindo de forma importante, e no diálogo com os agentes envolvidos nesse planejamento.

A Companhia segue empenhada em promover o desenvolvimento sustentável por meio da geração de energia limpa e da preservação ambiental e comprometida com a criação de valor para seus acionistas.

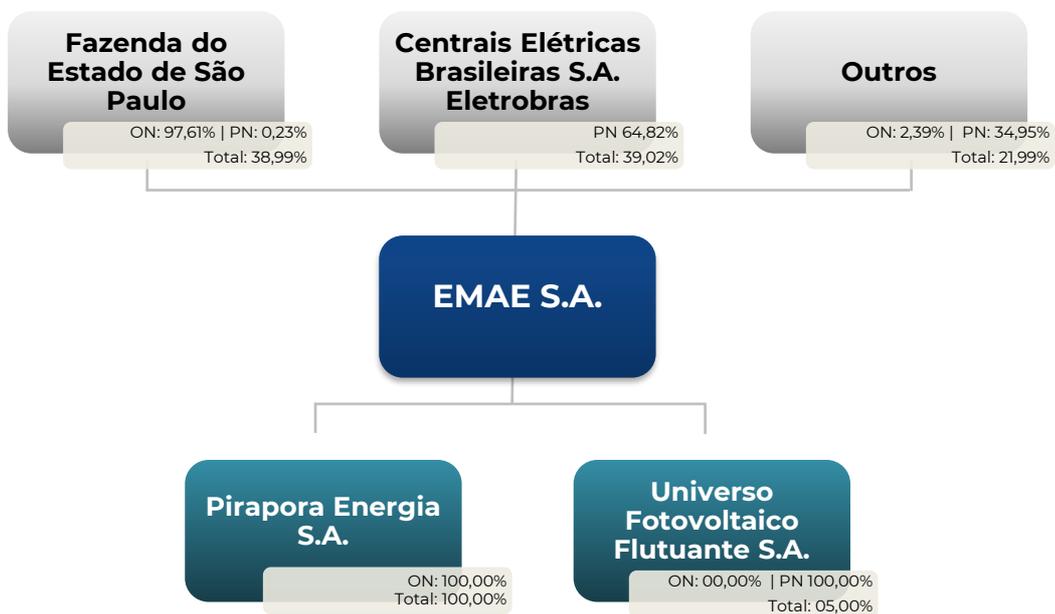
## Pesquisa & Desenvolvimento

A EMAE destina 1% de sua receita operacional líquida para o Programa de Pesquisa e Desenvolvimento do Setor Elétrico, atendendo a legislação em vigor. Dessa parcela, 40% são direcionados ao Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico, 20% à Coordenação de Planejamento do Ministério de Minas e Energia, 7% à Conta de Desenvolvimento Energético, e os 33% restantes financiam projetos de pesquisa desenvolvidos pela própria EMAE.

Dentre as iniciativas de destaque, está o projeto iniciado em março para desenvolver o Plano de Ação de Emergência (PAE) em regiões próximas a barragens. O foco é estabelecer sistemas de alerta para populações em Zonas de Auto Salvamento (ZAS), melhorando a segurança em 19 estruturas da EMAE. Este projeto terá duração de 42 meses em parceria com a Universidade Federal de Uberlândia.

## b. Estrutura de Controle

A EMAE é uma empresa de capital aberto com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa Balcão, sob os códigos EMAE3 (ações ordinárias - ON) e EMAE4 (ações preferenciais - PN). O Governo do Estado de São Paulo detém o controle acionário da empresa, com 97,6% das ações ordinárias.



## c. Dados Econômico-Financeiros

### Receita operacional

Em 2023 a receita líquida atingiu R\$ 603,3 milhões, 13,3% superior aos R\$ 532,7 milhões contabilizados em 2022. Contribuiu para o aumento o acréscimo de R\$ 33,4 milhões na receita de cotas de energia em razão do reajuste tarifário ciclo 22/23 somado a 2ª revisão tarifária realizada em julho de 2023 e ao incremento de 103,4% na energia verificada em 2023, totalizando 1.532.095 MWh, ante os 753.369 MWh gerados em 2022. No exercício contamos ainda com acréscimo de R\$ 34,5 milhões na receita relativa à construção de ativos da concessão, elevação de R\$ 2,9 milhões na receita de suprimentos da controlada Pirapora Energia, e adição de R\$ 2,7 milhões nas receitas de prestação de serviço.

### Custo do serviço de energia elétrica

Os custos dos serviços de energia elétrica no exercício foram de R\$442,8 milhões, queda de 3,6% em relação aos R\$459,6 milhões de 2022.

As principais reduções provêm da queda de R\$ 42,2 milhões em provisões para riscos trabalhistas, cíveis e tributários; redução de R\$ 13,8 milhões nos gastos com benefícios pós-emprego do plano de previdência complementar em razão da redução do déficit apurado em 2022, da redução de R\$10,7 milhões na provisão para investimentos na concessão decorrente da revisão periódica do plano de investimentos e da queda de R\$ 9,7 milhões em custos com serviços de terceiros.

Em sentido oposto ocorreu a elevação de R\$ 34,5 milhões nos custos de construção dos ativos da concessão, do aumento de R\$ 13,0 milhões nos custos de pessoal relativos ao Programa de Demissão Incentivada – PDI e da alta de R\$ 11,9 milhões em encargos setoriais como CUSD, CUST e CFURH.

### Despesas gerais e administrativas

Quanto às despesas gerais e administrativas, o valor apurado no exercício foi de R\$112,4 milhões, queda de R\$12,1 milhões em comparação aos R\$124,5 milhões de 2022.

Parte dessa melhora nas despesas advém do aumento de R\$12,3 milhões na recuperação de despesas decorrentes da reclassificação de depósitos judiciais inicialmente registrados como despesa do exercício e da redução de R\$11,6 milhões nas despesas de benefícios pós-emprego do plano de previdência complementar administrado pela Vivest.

### Outras receitas e despesas

Em 2023 a rubrica outras receitas e despesas apresentou resultado positivo da ordem de R\$ 29,3 milhões. O principal impacto tem sua origem no ajuste positivo a valor justo das áreas classificadas nas rubricas investimento, R\$ 13,9 milhões, R\$ 17,1 milhões relativos aos ativos não circulantes destinados à venda e R\$ 1,5 milhão a título de mais valia na participação acionária na Empresa Universo Fotovoltaico Flutuante. No exercício a Companhia apurou ainda ganho de R\$ 0,8 milhão decorrente da alienação de equipamentos desmobilizados da antiga Estação de Transformação de Usina - ETU Traição acrescida de R\$ 0,2 milhão por



conta de desapropriações de áreas. Reduzindo o resultado temos o valor da transferência contábil de imóveis vinculados à concessão, da ordem de R\$ 2,5 milhões anteriormente registrados no patrimônio da companhia, somada aos gastos de R\$ 1,9 milhão de patrocínios e doações.

## Resultado financeiro

Em 2023 destaca-se a rentabilidade das aplicações financeiras que no exercício proporcionou receita de R\$ 55,4 milhões, R\$ 12,7 milhões a mais que em 2022. Contribuiu para a melhora a manutenção de caixa médio de R\$ 430 milhões em 2023 ante aos R\$ R\$ 355,4 milhões médios de 2022 somada a uma taxa Selic média maior em 2023 em comparação ao exercício anterior, 13,25% em 2023 e 12,63% em 2022, respectivamente.

No exercício mesmo com impacto favorável das aplicações, o resultado financeiro ficou 23,8% menor que o apurado em 2022 por conta da menor variação do IGPM que corrige o contrato de arrendamento da Usina Termoeletrica Piratininga que no exercício de 2023 registrou - 3,18%, ante os 5,46% obtidos em 2022.

## Lucro líquido

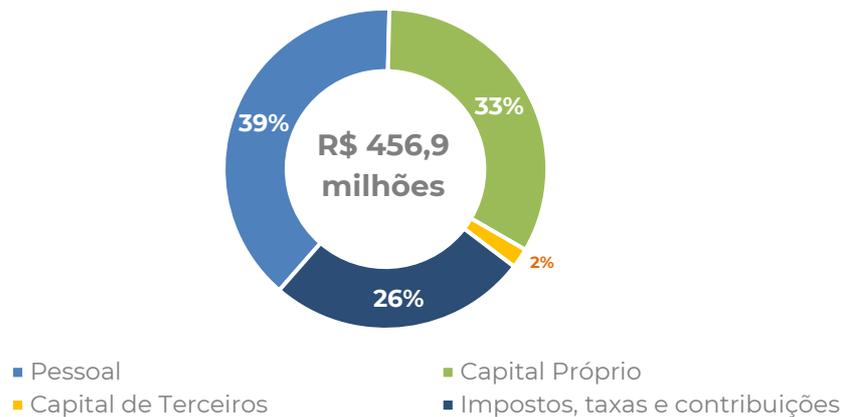
No exercício, o resultado antes dos impostos foi de R\$ 159,3 milhões, aumento de 103,8% em relação aos R\$ 78,2 milhões de 2022. Entretanto, devido ao impacto tributário decorrente do pagamento de Juros sobre o Capital Próprio - JCP de R\$ 105,8 milhões declarados em 2023 (R\$ 41,2 milhões referentes ao resultado de 2022 e R\$ 64,6 milhões atribuídos ao exercício de 2023), somados ao resultado de equivalência patrimonial de R\$ 27,3 milhões auferidos por sua controlada, a Companhia encerrou o ano de 2023 com despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social da ordem de R\$ 8,9 milhões, queda de 12,9% em relação aos R\$ 10,2 milhões registrados em 2022. A queda nas despesas mesmo com um aumento relevante de R\$ 81,1 milhões no resultado antes dos impostos demonstra a ótima gestão fiscal/ financeira realizada pela administração da Companhia.

Como reflexo dos fatores apresentados a EMAE apurou em 2023 lucro líquido de R\$ 150,5 milhões, aumento de 121,2% em relação aos R\$ 68,0 milhões apurados em 2022.

## Caixa Líquido e endividamento

Ao final do exercício de 2023, a Companhia contava com disponibilidades no valor de R\$ 426,3 milhões, praticamente estável versus 2022 (queda de 2,38%). Além disso, a Companhia não registrou endividamento no exercício.

## Distribuição do Valor Adicionado



## Mercado de Capitais

A Companhia possui Capital Social subscrito e integralizado de R\$ 285,4 milhões, posição 31 de dezembro de 2023, representado por 22.241.714 ações preferenciais (EMAE4) e 14.705.370 ações ordinárias (EMAE3). Em 2023, havia 30.102 acionistas na base da Companhia.

## Remuneração aos acionistas

Em 2023, a EMAE já distribuiu parte dos resultados aos acionistas na forma de Juros sobre o Capital Próprio (JCP) no montante total bruto de R\$ 64,6 milhões, o equivalente a R\$ 1,40 por ação ordinária e R\$ 1,54 por ação preferencial, sendo:

- R\$ 18,3 milhões, representando o valor líquido de R\$ 0,40 por ação ordinária e R\$ 0,44 por ação preferencial, pagos em 30/06/2023, e
- R\$ 46,3 milhões, representando o valor líquido de R\$ 1,00 por ação ordinária e R\$ 1,10 por ação preferencial, pagos em 26/12/2023.

Os valores serão imputados aos dividendos do exercício de 2023, a ser aprovado na Assembleia Geral Ordinária.

Para aprovação da Assembleia Geral Ordinária prevista para 08 de abril de 2024, a Administração da EMAE propõe:

- i. Constituir Reserva Legal no valor R\$ 7,52 milhões;
- ii. Ratificar os JCP de R\$ 64,6 milhões pagos em 2023;
- iii. Realizar a Reserva de Lucros a Realizar no montante de R\$ 28,2 milhões, e
- iv. Constituir Reserva de recomposição de ativos no valor de R\$ 78,3 milhões.

## d. Desempenho Operacional

### Principais Indicadores

	2023	2022	Δ%
<b>OPERACIONAIS</b>			
Potência instalada (MW)	960,8	960,8	-
Energia gerada (MWh)	1.662.914	876.939	+89,6%
<b>ECONÔMICO-FINANCEIROS (R\$ milhões)</b>			
Receita Operacional líquida	603,3	532,7	+13,3%
Custo do serviço de energia elétrica	442,8	459,6	-3,6%
Despesas gerais e administrativas	112,4	124,5	-9,7%
Resultado financeiro	82,0	107,7	-23,8%
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>150,5</b>	<b>68,0</b>	+121,2%
% ROL	24,9	12,8	+12,1pp
Lucro por ação (R\$)	4,07	1,84	+121,2%
<b>SOCIAIS</b>			
Número de empregados	376	413	-9,0%
Receita líquida por empregado (R\$ milhões)	1,6	1,3	24,4%

### EBITDA E EBITDA AJUSTADO

A geração de EBITDA foi positiva em R\$ 84,4 milhões, aumento de R\$ 108,1 milhões em relação ao resultado negativo de R\$ -23,7 milhões do ano anterior.

	2023	2022	Δ%
Receita operacional líquida	603,3	532,7	13,3
Custo	-442,8	-459,6	-3,6
Despesas operacionais	-112,4	-124,5	-9,7
Depreciação e amortização	7,1	5,8	21,8
<b>EBITDA *</b>	<b>84,4</b>	<b>-23,7</b>	-
% ROL	14,0	-4,4	18,4 p.p
Receita operacional líquida AJUSTADA	500,8	464,6	7,8
<b>EBITDA AJUSTADO**</b>	<b>101,4</b>	<b>17,7</b>	-
% ROL AJUSTADA	20,3	3,8	16,5 p.p

\* O EBITDA (sigla para lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) não é uma medida financeira segundo o BR GAAP, as Normas Internacionais de Contabilidade ou o IFRS e não deve ser considerado isoladamente como medida de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa operacional como medida de liquidez. Esse indicador é uma medida gerencial, apresentado de forma a oferecer informações adicionais sobre a geração operacional de caixa. Outras empresas podem calcular o EBITDA de maneira diferente da aqui apresentada.

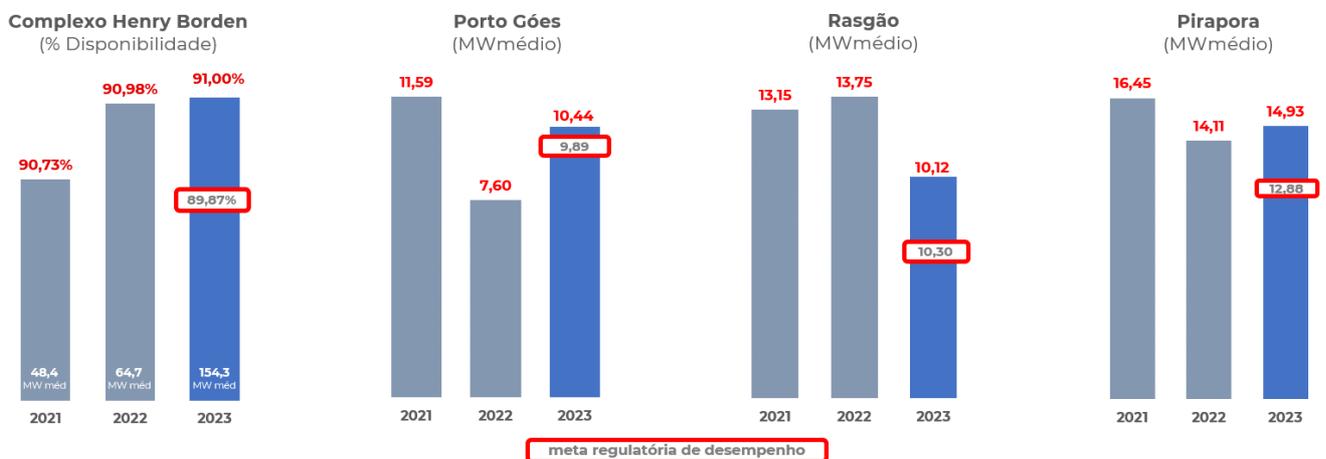
\*\* O EBITDA ajustado exclui do seu cálculo a rubrica outras receitas e despesas, custos com o Plano de Demissão Incentivada e parte dos gastos incorridos com o plano de benefícios pós-emprego PSAP/EMAE. Além dos expurgos já mencionados no EBITDA ajustado, na margem líquida ajustada está sendo excluída as receitas relativas à construção dos ativos da concessão.

## Padrão de qualidade da geração

A ANEEL avalia a qualidade do serviço prestado pelas usinas hidrelétricas no regime de cotas por meio do indicador de desempenho denominado Ajuste pela Indisponibilidade – AjI. O resultado desse indicador é somado ou subtraído do cálculo do reajuste tarifário em julho de cada ano.

A EMAE atua permanentemente no sentido de manter os indicadores de desempenho de suas usinas dentro dos parâmetros regulatórios e teve sucesso em atender integralmente aos padrões estabelecidos pela ANEEL para as hidrelétricas sob gestão.

A produção de energia elétrica pela PCH Pirapora, em 2023, foi de 14,93 MW médios e superou a geração mínima estabelecida pela ANEEL para o ano que foi de 12,88 MW médios.



## Governança, Gestão de Riscos e Conformidade

A EMAE tem reforçado seu compromisso com a evolução de suas práticas de governança, riscos e conformidade (GRC) e, no decorrer de 2023, atualizou suas Políticas de Gestão de Riscos e de Transações com Partes Relacionadas.

### Governança Corporativa

O modelo de governança corporativa da EMAE está pautado em princípios éticos, centrados na integridade e responsabilidade na tomada de decisões, com o foco na criação de valor para todos os públicos com os quais a Companhia se relaciona. Como sociedade anônima de capital aberto, a EMAE tem na Assembleia Geral de acionistas sua instância máxima de deliberação que conta com o apoio consultivo do Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento, responsável pela supervisão do processo de indicação e avaliação de Administradores e conselheiros fiscais.

O Conselho de Administração tem, entre suas principais atribuições, a orientação superior, o direcionamento estratégico da Companhia e o acompanhamento dos negócios, assim como dos atos da Diretoria. O órgão é composto por 11 membros, sendo dois independentes, um eleito pelos acionistas preferencialistas, um representante dos empregados e o diretor-

presidente da Companhia. Conta com o apoio técnico do Comitê de Auditoria Estatutário, composto por até 5 membros, coordenado por um membro do Conselho de Administração e que, além de outras funções, zela pelo cumprimento do Código de Conduta e Integridade e supervisiona a elaboração das demonstrações financeiras, os controles internos e a auditoria interna.

A EMAE possui um Conselho Fiscal de funcionamento permanente, eleito anualmente pela Assembleia Geral. Ao final de 2023, o Conselho Fiscal era composto por cinco membros efetivos, sendo um eleito pelos preferencialistas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela execução dos negócios e da estratégia aprovada pelo Conselho de Administração. É composta por quatro membros: Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Diretor Administrativo e Diretor de Geração.

Além de seu Estatuto Social, políticas, códigos e práticas estabelecem regras e princípios que zelam pela boa governança corporativa da Companhia, como as Políticas de Segurança e Saúde, de Divulgação de Informação Relevante, de Distribuição de Dividendos e de Transações com Partes Relacionadas, além do Código de Conduta e Integridade. Todas as políticas estão disponíveis em: <https://ri.emae.com.br>.

## Gestão de Riscos

A Companhia conta com uma área de gestão de riscos integrante do Departamento de Conformidade, Gestão de Riscos e Controle Interno e com um Comitê, composto por todos os diretores, com a função de assessorar o Conselho de Administração. O Comitê avalia, monitora e faz recomendações para aprimorar o processo de acompanhamento e controle de riscos da Empresa, fundamentado nas diretrizes estratégicas e no perfil de risco da EMAE.

## Sistema de Controles Internos

A EMAE estabelece as diretrizes para a realização de seus processos por meio de documentos de governança e gestão. Esses documentos explicitam os valores, as competências e a alçada para a execução das atividades, além de padronizar e estabelecer as regras para sua execução.

O controle das atividades da Empresa é realizado por meio de sistemas integrados de gestão empresarial (ERP), ferramentas parametrizadas para refletir as regras do negócio estabelecidas nos documentos de gestão e governança. Esses sistemas determinam as segregações de funções e níveis de aprovações, orçamento previsto e realizado, previsões de dispêndio e fluxo de caixa. Isso possibilita a manutenção do controle dos ciclos econômico, operacional e financeiro da EMAE, com um grau adequado de confiabilidade e a aplicação correta das normas contábeis dos órgãos reguladores, CVM e ANEEL.

Para avaliar e aprimorar os processos e controles internos existentes, bem como estabelecer novas rotinas para reduzir prazos, aumentar a precisão e a confiabilidade das informações e mitigar riscos, a Companhia conta com o Departamento de Auditoria Interna.

Em 2023, em linha com a busca contínua pela melhoria da transparência, equidade da informação, prestação de contas e responsabilidade, foram revisados o Programa de

Integridade e o Código de Conduta e Integridade. A sexta versão do Código, aprovada na 421ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 06/12/2023, é um orientador de conduta inspirado por princípios éticos. Ele define os conceitos que norteiam as ações e os compromissos de conduta institucionais nas interações da EMAE, suas subsidiárias, seus colaboradores e todos que atuam em seu nome.

A Companhia mantém firme posicionamento em relação às práticas de conformidade e integridade, considerando seus princípios éticos e valores em todas as tomadas de decisões. Isso é importante para manter os altos padrões éticos da EMAE e garantir a confiabilidade e integridade de seus processos.

## Segurança das Barragens

Como parte de sua estrutura operacional, a EMAE é responsável pelo controle de um sistema hidráulico composto por 20 estruturas que compreendem barragens, diques e sangradouros/vertedouros.

Em 2023, conforme exigências legais, a EMAE realizou as Revisões Periódicas de Segurança (RPS), cujo objetivo é obter um diagnóstico detalhado do estado geral de segurança das estruturas, bem como atualizar as informações hidrológicas das bacias hidrográficas, dos critérios de projeto e das condições de uso e ocupação do solo do lado da água represada e à frente das barragens. Os serviços foram realizados nas barragens do Rio Grande, Rio das Pedras, Edgard de Souza, Pirapora e Porto Góes.

Ainda atendendo exigências legais, a EMAE realizou as Inspeções de Segurança Regulares (ISR) em todas as estruturas da Empresa e preencheu os Formulários de Segurança de Barragens (FSB). Nesse contexto, todas as estruturas sob gestão da Companhia permaneceram com as mesmas classificações do ciclo anterior, ou seja, Classe "C" (Usina Elevatória São Paulo e Estrutura de Retiro) e Classe "B" as demais estruturas.

## Planos de Ação de Emergência - PAE

A EMAE reconhece a importância da prevenção, informação e cooperação na criação de uma cultura de segurança na região em torno de suas usinas. Nesse sentido, a empresa mantém Planos de Ação de Emergência (PAEs) para suas barragens e outras estruturas, em conformidade com a Política Nacional de Segurança de Barragens. Esses planos incluem procedimentos de notificação e alerta, mapas de inundação, sinalização de rotas de fuga, pontos de encontro e um fluxograma de notificação em caso de emergência.

Todos os PAEs são periodicamente revisados, e ao longo do ano a EMAE interagiu com as prefeituras municipais nas áreas onde atua. A Companhia presta apoio aos órgãos municipais na elaboração de seus Planos de Contingência e tem colaborado com esses interlocutores fornecendo placas de sinalização para identificação de rotas de fuga e pontos de encontro das áreas conhecidas como Zonas de Autos salvamento (ZAS).

A EMAE já apresentou o projeto para representantes da Defesa Civil Estadual bem como para diversas defesas civis municipais como São Paulo, São Bernardo do Campo, Cubatão, Praia Grande, Santos, Mongaguá, Itanhaém, Osasco, Carapicuíba, Barueri, Santana de Parnaíba, Pirapora do Bom Jesus, Cabreúva, Araçatiguama, Salto, Itu e Elias Fausto".



Como parte integrante dos PAEs, a EMAE realizou o cadastramento das populações das cidades de Santana de Parnaíba, Pirapora do Bom Jesus, Cabreúva, Salto, São Bernardo do Campo e Cubatão.

## Pesquisa e Desenvolvimento – P&D

A EMAE firmou um Convênio para o desenvolvimento da proposta de Pesquisa e Desenvolvimento denominado “Solução alternativa para PAE em regiões de alta densidade populacional e edificações verticais usando sistemas de comunicação IoT”.

A realização desse Convênio visa a otimização técnica de sistemas de alertas e práticas de evacuação para operacionalização dos PAEs elaborados para Zonas de Auto salvamento com elevada densidade populacional urbana e com considerável predominância de construções verticalizadas, através de inovações tecnológicas da engenharia 4.0 e soluções condizentes com o cenário das áreas afetadas.

## Conformidade - Comitê de Privacidade

Para atender às normativas da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), a EMAE formou em 2021 o Comitê de Privacidade, integrado por membros de todas as diretorias. A principal responsabilidade deste Comitê é supervisionar a maneira como a Companhia gerencia dados pessoais, garantindo a aderência às disposições da LGPD.

## Audidores Independentes – Resolução CVM 162/22

A Companhia conta com os serviços de auditoria externa que desde junho de 2020, são prestados pela empresa Russell Bedford GM Auditores Independentes S/S. Em conformidade com as normas brasileiras de preservação da independência do auditor externo, a empresa contratada não prestou outros serviços além daqueles relacionados aos exames das demonstrações financeiras e contábeis regulatórias da EMAE e de sua subsidiária integral Pirapora Energia S.A.

## e. Composição e Remuneração da Administração

### Composição do Conselho de Administração

Integram o Conselho de Administração, ao final de 2023:

Nome	Cargo
Anderson Márcio de Oliveira	Presidente do Conselho
Marcio Rea	Diretor-Presidente da Companhia
Paulo Ferreira	Conselheiro independente
Marisete Fatima Daldad Pereira	Conselheira independente
André Pepitone de Nóbrega	Conselheiro eleito por Controlador
Samanta Ivonete Salvador Tavares de Souza	Conselheira eleita por Controlador
Cláudia Polto da Cunha	Conselheira eleita por Controlador
Leonardo José Mattos Sultani	Conselheiro eleito por Controlador
Marcos Barreto de Faria Pinho	Conselheiro representante dos acionistas preferencialistas
Milton Araújo Neto	Conselheiro representante dos empregados

### Composição da Diretoria

A Diretoria Executiva da Companhia (Diretoria) é composta por um Diretor-Presidente e três diretores, que exercem suas atribuições de acordo com o determinado pelo Estatuto Social e pelo Regimento Interno da Diretoria. Seus membros são eleitos pelo Conselho de Administração, para mandato de dois anos, permitidas no máximo três reconduções consecutivas. Durante o exercício social de 2023, a Diretoria Executiva realizou 59 reuniões e ao final do ano, a composição da Diretoria da EMAE era a seguinte:

Nome	Cargo
Marcio Rea	Diretor-Presidente
Pablo Andrés Fernández Uhart	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Marise Grinstein	Diretora Administrativa
Álvaro Luiz Amorim Miranda	Diretor de Geração

### Remuneração

A remuneração dos Administradores da EMAE, membros do Comitê de Auditoria e do Conselho Fiscal é estabelecida de acordo com as diretrizes da Fazenda do Estado de São Paulo, acionista controlador da Companhia, por meio do Conselho de Defesa dos Capitais do Estado (CODEC), e aprovada em Assembleia Geral.

Estabelecida a remuneração dos diretores, a remuneração dos conselheiros é fixada em percentuais sobre a remuneração desses diretores, sendo 30% para membros do Conselho de Administração e 20% para membros do Conselho Fiscal. A remuneração dos membros do Comitê de Auditoria é fixada por meio de deliberação do CODEC.

Os diretores têm sua remuneração composta de honorários, bônus, abono anual (equivalente ao 13º salário), adicional de 1/3 sobre os honorários a título de férias e benefícios.

Os membros dos Conselhos de Administração e Fiscal têm a remuneração composta de honorários e gratificação anual. Nos termos do parágrafo primeiro do artigo 41 do Estatuto, a remuneração dos membros dos Comitês será fixada pela Assembleia Geral, e nos casos em que os integrantes de Comitês também sejam membros do Conselho de Administração, não será cumulativa.

Para o ano de 2023, o valor total da remuneração dos administradores aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas, considerando os benefícios e encargos legais, foi de R\$ 5,5 milhões, incluindo a remuneração variável dos diretores.

## Avaliação dos Administradores

Anualmente, o desempenho dos Administradores é avaliado considerando: (i) a exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eficácia da ação administrativa; (ii) a contribuição para o resultado do exercício; (iii) a consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e no atendimento à estratégia de longo prazo; (iv) os aspectos sobre as demonstrações financeiras; (v) o funcionamento do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria; (vi) a interação com o Conselho de Administração; (vii) o conhecimento técnico e da Companhia, e (viii) a auto avaliação individual.

O resultado da avaliação realizada em 2023 classificou que a atuação - colegiada ou individual - dos Administradores atendeu às expectativas legais e estatutárias.

## f. Responsabilidade Ambiental

A EMAE tem integrado a preservação ambiental em todas as suas atividades e projetos, refletindo um compromisso contínuo com práticas sustentáveis. A gestão de resíduos é uma dessas práticas fundamentais, abrangendo tanto os detritos que alcançam as infraestruturas e reservatórios quanto os resíduos produzidos nos escritórios. Esses resíduos são coletados e encaminhados para reciclagem, compostagem ou aterros sanitários conforme suas características em parceria com cooperativas.

Contribuindo para a limpeza dos rios e reservatórios onde têm atuação, a EMAE emprega barreiras flutuantes e conjuntos escavo-barcaças para a remoção de detritos e vegetação, melhorando as condições das instalações hidráulicas. A parceria no projeto Pomar Urbano e a participação na implantação do Parque "Bruno Covas" exemplificam o compromisso da empresa com a recuperação ambiental e o desenvolvimento de espaços de lazer, sem gerar custos adicionais para a Companhia.

Em 2023, além de manter práticas de gestão responsável de resíduos e contribuir para projetos socioambientais, a EMAE expandiu seu compromisso com a sustentabilidade por meio do aumento da capacidade de geração de energia limpa. O destaque foi a inauguração da primeira fase do projeto de instalação de usinas fotovoltaicas flutuantes no Reservatório Billings, com 5MW de capacidade, o suficiente para abastecer cerca de 4 mil residências, marcando um passo importante na diversificação da matriz energética da Companhia e na promoção do uso eficiente dos recursos hídricos e de áreas. Esta iniciativa não só reforça o uso múltiplo do reservatório, mas também contribui significativamente para o atendimento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável relacionados à energia limpa e ação climática,



alinhando-se ao planejamento estratégico da EMAE para investir em fontes renováveis e modernizar suas instalações.

Adicionalmente, a EMAE tem expandido sua participação no programa de emissão de certificados de energia renovável I-REC, incluindo agora a UHE Henry Borden, enquanto a PCH Pirapora já faz parte desse programa. Essa iniciativa sublinha a dedicação da EMAE à geração de energia sustentável, certificando o comprometimento da empresa com práticas de baixo impacto ambiental. Esses certificados não apenas reconhecem a contribuição da Companhia para o meio ambiente, mas também oferecem a possibilidade de serem comercializados, reforçando o papel da empresa na liderança de práticas sustentáveis no setor energético.

## **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

### **PRESIDENTE**

ANDERSON MARCIO DE OLIVEIRA

### **CONSELHEIROS**

ANDRÉ PEPITONE DE NÓBREGA

CARLOS ALBERTO BARBOSA DE OLIVEIRA FILHO

CLAUDIA POLTO DA CUNHA

LEONARDO JOSÉ MATTOS SULTANI

MARCIO REA

MARCOS BARRETO DE FARIA PINHO

MARISETE FATIMA DADALD PEREIRA

MILTON ARAÚJO NETO

PAULO FERREIRA

SAMANTA IVONETE SALVADOR TAVARES DE SOUZA



Av. Jornalista Roberto Marinho, 85, 16º andar, Cidade Monções  
04576-010 | São Paulo-SP | Telefone: +55 (11) 2763-6502  
[www.emae.com.br](http://www.emae.com.br) | [riemae@emae.com.br](mailto:riemae@emae.com.br)